



issa

ASSOCIATION INTERNATIONALE DE LA SÉCURITÉ SOCIALE | AISS



[RAPPORT D'ACTIVÉS 2010-2011]



L'AISS en bref

L'Association internationale de la sécurité sociale

L'Association internationale de la sécurité sociale (AISS) est l'organisation internationale principale qui rassemble les organisations et les caisses nationales de sécurité sociale. L'AISS favorise l'excellence dans l'administration de la sécurité sociale afin de promouvoir une sécurité sociale dynamique, qui donne une dimension sociale à la mondialisation.

L'AISS offre à ses membres des informations et des connaissances spécialisées, et un accès à des réseaux et à des événements de haut niveau dans le domaine de la sécurité sociale; elle s'emploie à promouvoir une sécurité sociale dynamique à l'échelle internationale, et à garantir des services de grande qualité, une exécution efficace de ses programmes et une bonne gouvernance.

L'AISS a été fondée en 1927 et son siège se trouve dans les locaux du Bureau international du Travail, à Genève.

+32%

Hausse des visites du portail web de l'AISS (2010)

+41%

Hausse des visites de l'Extranet de l'AISS (2010)



33 355

Téléchargements des articles de la *Revue internationale de sécurité sociale* (2010)

Plus d'informations sur: www.issa.int



Gouvernance et dirigeants

Les quatre organes statutaires de l'AISS sont l'Assemblée générale, le Conseil, le Bureau et la Commission de contrôle.

Les dirigeants élus de l'AISS sont le Président Errol Frank Stoové (Pays-Bas), la Vice-présidente Merlene Bailey Martinez (Belize), le Trésorier Philippe Conus (Suisse) et le Secrétaire général Hans-Horst Konkolewsky (Danemark).



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

CONSEIL

BUREAU

COMMISSION DE CONTRÔLE

SECRETARIAT GÉNÉRAL

Bureau du Secrétaire général

Structures régionales

Observatoire de la sécurité sociale

Promotion de la sécurité sociale

Ressources et services

Commissions techniques
Commission spéciale de prévention

Les commissions techniques

Les commissions techniques de l'AISS, constituées de spécialistes issus d'organisations membres de l'AISS, ainsi que la Commission spéciale de prévention et son réseau de comités internationaux de prévention, organisent des réunions et mènent différentes études dans le cadre du programme triennal de l'AISS.

- Politiques en matière d'emploi et assurance chômage
- Etudes statistiques, actuarielles et financières
- Prestations familiales
- Commission spéciale de prévention
- Assurance contre les accidents de travail et les maladies professionnelles
- Technologies de l'information et de la communication
- Investissement des fonds de la sécurité sociale
- Assurance vieillesse-invalidité-décès
- Prestations de santé et d'assurance maladie
- Mutualité
- Organisation, management et innovation
- Recherche et analyse des politiques en sécurité sociale



Promouvoir et développer la sécurité sociale dans le monde

Si le Forum mondial de la sécurité sociale, qui s'est tenu en 2010 au Cap, s'est révélé une telle réussite, c'est que les accomplissements de l'Association au cours du dernier triennium ont été considérables: priorité renouvelée au partage des connaissances et des bonnes pratiques; renforcement de la visibilité et de la présence au niveau international; et redoublement de professionnalisme et de cohérence dans les méthodes de travail de l'AISS. Le Forum a mis en valeur une Association dynamique, dont l'objectif principal est de satisfaire les besoins de ses membres, et l'hospitalité exceptionnelle de nos hôtes sud-africains a contribué à faire du Cap une resplendissante «capitale mondiale de la sécurité sociale».

Les résultats des principales études entreprises par l'AISS sur des sujets clés pour l'avenir de la sécurité sociale ont été mis en lumière lors du Forum.

Ainsi, les délégués ont pu prendre connaissance d'une analyse approfondie des conséquences des changements démographiques sur la sécurité sociale; cette étude offrait un aperçu précieux des difficultés les plus communes engendrées par le vieillissement sans précédent de la population dans toutes les régions du monde. D'autre part, le suivi effectué par l'AISS des conséquences de la crise financière sur la sécurité sociale a permis de confirmer le rôle essentiel des systèmes de protection sociale dans la stabilisation sociale et économique, mais a également fait surgir les questions sous-jacentes de viabilité financière. Enfin, une étude portant sur l'extension de la couverture de la sécurité sociale a donné lieu à l'élaboration d'une stratégie de l'AISS, qui a été approuvée lors du Forum et appuiera les efforts des membres de l'Association visant à étendre la couverture au cours de la période à venir, et ce, en collaboration avec notre partenaire le plus proche, le Bureau international du Travail.



Le lancement des *Lignes directrices de l'AISS en matière de bonne gouvernance à l'usage des institutions de sécurité sociale* a constitué un moment fort du Forum. Ces lignes directrices détaillées constitueront la pierre angulaire d'une série d'outils pratiques qui seront élaborés durant le triennium 2011-2013 et qui ont pour objectif l'établissement de normes professionnelles internationales pour la gestion et l'administration de la sécurité sociale, et le renforcement des capacités administratives des institutions membres. L'engagement de l'Association à atteindre l'excellence en matière de gouvernance et d'administration est reflété par la Charte de bonne gouvernance de l'AISS et par l'obtention de la certification ISO 9001 pour le système de gestion de la qualité du Secrétariat.

Bien que les administrations de sécurité sociale aient fait preuve de résilience pendant la récente crise, la pression financière qui continue de s'exercer sur certaines d'entre elles indique que les temps difficiles risquent de se prolonger pour de nombreux membres de l'AISS. Ce contexte rend plus évidente encore l'importance pour les organisations membres de l'AISS d'échanger des connaissances et des bonnes pratiques, et de montrer l'exemple en termes de politiques et de programmes innovants et adaptés en matière de sécurité sociale.

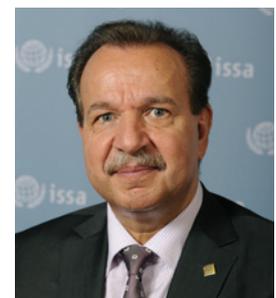
Pour ce qui est de l'avenir, le nouveau programme de l'AISS portera essentiellement sur le développement de services exclusifs aux membres, soutenus principalement par l'élaboration de lignes directrices et d'autres outils de travail. Le programme ambitieux de 2011-2013 portera sur quatre thèmes prioritaires: efficacité et efficacité administratives et opérationnelles; extension de la couverture de sécurité sociale; démarches proactives et préventives en sécurité sociale; et adéquation et qualité des prestations et services de la sécurité sociale. Il se

basera en outre sur le travail des commissions techniques et de leurs réseaux d'experts, et accordera une place prépondérante à la nouvelle structure décentralisée que représentent les bureaux de liaison, les points focaux et les réseaux que l'AISS a mis en place dans toutes les régions.

Au nom des membres de l'AISS, nous exprimons encore une fois notre reconnaissance au ministère du Développement social de la République d'Afrique du Sud, qui a accueilli le Forum mondial de la sécurité sociale, et aux hôtes des conférences, des forums régionaux et des séminaires techniques de l'AISS. Nous remercions tout particulièrement les membres du Bureau, les présidents et les vice-présidents des commissions techniques et le personnel du Secrétariat. Finalement, nous exprimons notre reconnaissance et notre sincère appréciation à l'égard de la Présidente sortante Corazon de la Paz-Bernardo, de notre Vice-président sortant Fidel Ferreras Alonso et de notre Trésorier sortant Wim Franssen, pour leur clairvoyance et leur leadership, qu'ils ont mis au service du développement et du succès de la mise en place de la nouvelle AISS.



Errol Frank Stoové
Président



Hans-Horst Konkolewsky
Secrétaire général



Forum mondial de la sécurité sociale

Assurer la stabilité sociale et le développement économique

Le Forum mondial de la sécurité sociale et la 30^e Assemblée générale de l'AISS ont eu lieu au Cap, en Afrique du Sud, du 29 novembre au 4 décembre 2010. Cet événement mondial unique a rassemblé plus de mille dirigeants et administrateurs d'institutions de sécurité sociale, hauts responsables, représentants d'organisations internationales et experts en politique sociale originaires de plus de 120 pays. Le Forum mondial de la sécurité sociale a été accueilli par le ministère du Développement social de la République d'Afrique du Sud.

Le Forum a permis des discussions sur la manière dont les systèmes de sécurité sociale pourraient assurer leur viabilité à long terme dans un contexte de changements

sociaux et économiques sans précédents; il a également offert l'occasion de débattre de certains des défis les plus importants auxquels doivent faire face les systèmes de sécurité sociale nationaux, notamment les effets des changements démographiques, le rôle de la bonne gouvernance et l'extension de la couverture de sécurité sociale. En outre, une séance a été consacrée à l'analyse du rôle de la sécurité sociale en Afrique en tant que catalyseur dans la réalisation des objectifs du Millénaire pour le développement. Le Forum s'est achevé par un sommet auquel ont participé des représentants d'organisations internationales, qui ont examiné les implications politiques à long terme de la crise économique sur le développement des systèmes de sécurité sociale dans le monde.

Rapports, vidéos, et plus d'informations sur: www.issa.int/wssf2010



Au cours de la 30^e Assemblée générale de l'AISS, un nouveau Président et un nouveau Trésorier ont été élus, et un programme ambitieux a été adopté pour la période 2011-2013. Les délégués ont une nouvelle fois souligné les accomplissements de l'AISS au cours du dernier triennium qui a vu s'élargir les activités de l'Association et a connu des changements importants en matière de services offerts aux membres; et c'est avec plaisir qu'ils ont accepté l'invitation de l'Administration générale des retraites et d'assurance sociale du Qatar, qui s'est proposée d'accueillir le prochain Forum mondial de la sécurité sociale en 2013.

Certes, des difficultés persistent, qui obligeront les institutions à faire preuve d'adaptation et d'innovation; mais c'est avec confiance que le Forum en a appelé, lors de sa séance de clôture, au développement d'une «culture» de la sécurité sociale, qui pourrait contribuer à assurer sa légitimité financière, sociale et politique.



S'adapter aux changements démographiques

Le vieillissement de la population représente aujourd'hui l'un des défis majeurs auxquels doit faire face la sécurité sociale

L'accélération des changements démographiques touche toutes les régions du monde et constitue un défi majeur pour la sécurité sociale. L'Organisation des Nations Unies estime que d'ici 2030, un quart de la population totale des pays riches industrialisés aura plus de 65 ans, et que la moitié de l'Asie aura plus de 60 ans. Comment la sécurité sociale peut-elle s'adapter à ce vieillissement et protéger les personnes de manière adéquate et durable ?



Les effets des changements démographiques sur la sécurité sociale ont été au cœur d'un vaste projet mené par plusieurs commissions techniques de l'AISS. Les conclusions de cette étude, qui a été présentée au Forum mondial de la sécurité sociale, montrent que les changements démographiques ne devraient pas être considérés comme un poids pour les sociétés mais comme une source d'opportunités nouvelles. Les politiques et les instruments de sécurité sociale, confrontés au vieillissement de la population, joueront de plus en plus un rôle d'agents du changement, et non pas simplement celui d'outils réactifs.

Faire face à la crise, gérer les risques

Les systèmes de sécurité sociale ont atténué l'impact de la crise

La crise financière mondiale a confirmé l'importance du rôle des systèmes de sécurité sociale dans la stabilisation sociale et économique, et a renforcé la reconnaissance du rôle des systèmes de sécurité sociale en tant qu'amortisseurs des risques associés à la mondialisation.

Le Secrétariat de l'AISS, à travers ses membres, a continué de travailler de façon proactive pour permettre aux institutions de sécurité sociale et aux hauts responsables d'analyser les effets de la crise financière et économique, d'élaborer des stratégies pour amortir ses effets économiques et sociaux néfastes, et de partager les mesures qu'ils ont adoptées et les leçons qu'ils en ont tirées. L'Association a mis en ligne sur son site un moniteur de la crise contenant de l'information et des analyses, et elle a publié une série d'études de cas de pays, menées en étroite collaboration avec les institutions de sécurité sociale nationales.



Entre autres initiatives, l'AISS prévoit d'élaborer des lignes directrices en matière d'investissement, destinées à servir d'outil de référence pour les caisses de sécurité sociale, et qui tiendront compte de l'expérience acquise par les institutions de sécurité sociale pendant la crise.

Etendre la couverture de sécurité sociale

Une nouvelle stratégie de l'AISS identifie des opportunités spécifiques pour les institutions de sécurité sociale

L'extension de la couverture représente actuellement un défi majeur pour la sécurité sociale. Selon les études, 70 à 80 pour cent de la population mondiale vit dans «l'insécurité sociale». Cependant, on reconnaît de plus en plus le rôle joué par les systèmes de sécurité sociale dans la stabilité sociale et la réduction de la pauvreté, et la nécessité de disposer d'un minimum de garanties pour tous.

Une nouvelle stratégie de l'AISS, présentée au Forum mondial de la sécurité sociale, établit les principales difficultés à traiter en priorité en matière d'extension de la couverture, identifie des opportunités spécifiques pour les institutions de sécurité sociale, et met en valeur un processus collaboratif de l'AISS permettant aux institutions de sécurité sociale de travailler à l'extension de la couverture.

Avec d'autres organisations internationales, dont la Banque mondiale, l'Organisation mondiale de la santé et l'UNICEF, l'AISS a participé à la discussion sur la protection sociale qui s'est tenue lors de la 100^e Conférence internationale du Travail, en juin 2011. L'AISS a accueilli avec plaisir les propositions concernant une recommandation liée à des garanties fondamentales «horizontales» de protection sociale pour l'ensemble de la population, et a insisté sur le fait que ces garanties doivent s'accompagner d'un renforcement «vertical», basé sur un système contributif, en matière de protection de santé et pour assurer des niveaux plus élevés de revenu.



Promouvoir une culture mondiale de la prévention

Une approche préventive de la sécurité et de la santé au travail au cœur de la sécurité sociale

La sécurité et la santé au travail sont au cœur de la sécurité sociale. En effet, l'investissement dans la prévention a mené à une diminution importante des accidents du travail et des maladies professionnelles. Il a ainsi sauvé des millions de vies et a évité beaucoup de souffrances humaines. Les recherches de l'AISS confirment que les investissements dans la prévention sont bénéfiques non seulement du point de vue économique, mais également pour les entreprises et les sociétés dans leur ensemble.

La promotion de la Déclaration de Séoul sur la sécurité et la santé au travail, qui est le résultat d'une initiative conjointe de l'AISS, de l'Organisation internationale du Travail (OIT) et de l'Agence coréenne pour la santé et la sécurité au travail en 2008, sensibilise sur le fait que la sécurité et la santé au travail sont une responsabilité sociale impliquant toute une série d'acteurs qui complètent et soutiennent les efforts de prévention fournis par les spécialistes en sécurité et santé au travail.

Le XIX^e Congrès mondial sur la sécurité et la santé au travail, co-organisé par l'AISS et l'OIT et accueilli à Istanbul, en septembre 2011, par le ministère du Travail et de la Sécurité sociale de Turquie, constituera une nouvelle étape dans le développement d'une culture mondiale de la prévention.

Par ailleurs, une Semaine de la sécurité sociale dans les Amériques, événement pionnier en la matière, a eu lieu à Mexico, en mai 2011. Elle a donné lieu à des discussions sur l'importance de nourrir, par le biais de l'éducation, de la formation et des connaissances, une culture de la sécurité sociale en tant que facteur essentiel de politiques sociales efficaces et de changement social.



L'AISS à travers le monde



- Secrétariat général de l'AISS
- Bureau de liaison / Réseau
- ▲ Point focal de l'AISS

Afrique

Bureau de liaison pour l'Afrique centrale

Hébergé par la Caisse nationale de prévoyance sociale
Yaoundé, Cameroun

Bureau de liaison pour l'Afrique du Nord

Hébergé par la Caisse nationale de sécurité sociale
Casablanca, Maroc

Bureau de liaison pour l'Afrique australe

Hébergé par le ministère de Développement social
Pretoria, Afrique du Sud

Bureau de liaison pour l'Afrique de l'Ouest

Hébergé par l'Institution de prévoyance sociale -
Caisse nationale de prévoyance sociale
Abidjan, Côte d'Ivoire

Amériques

Bureau de liaison pour les pays andins

Hébergé par le Derrama Magisterial
Lima, Pérou

Bureau de liaison pour l'Amérique du Nord et l'Amérique centrale

Hébergé par l'Institut de sécurité sociale et des services sociaux
des travailleurs au service de l'Etat
Mexico, Mexique

Bureau de liaison pour Cône Sud des Amériques

Hébergé par l'Administration nationale de la sécurité sociale
Buenos Aires, Argentine

Point focal pour les pays de langue portugaise

Hébergé par l'Institut national de sécurité sociale
Brasília, Brésil

Asie et Pacifique

Bureau de liaison pour les pays arabes

Hébergé par l'Institution de sécurité sociale
Amman, Jordanie

Bureau de liaison pour l'Asie de l'Est*

Hébergé par l'Institution nationale d'assurance maladie
Séoul, République de Corée

Bureau de liaison de l'Asie du Sud

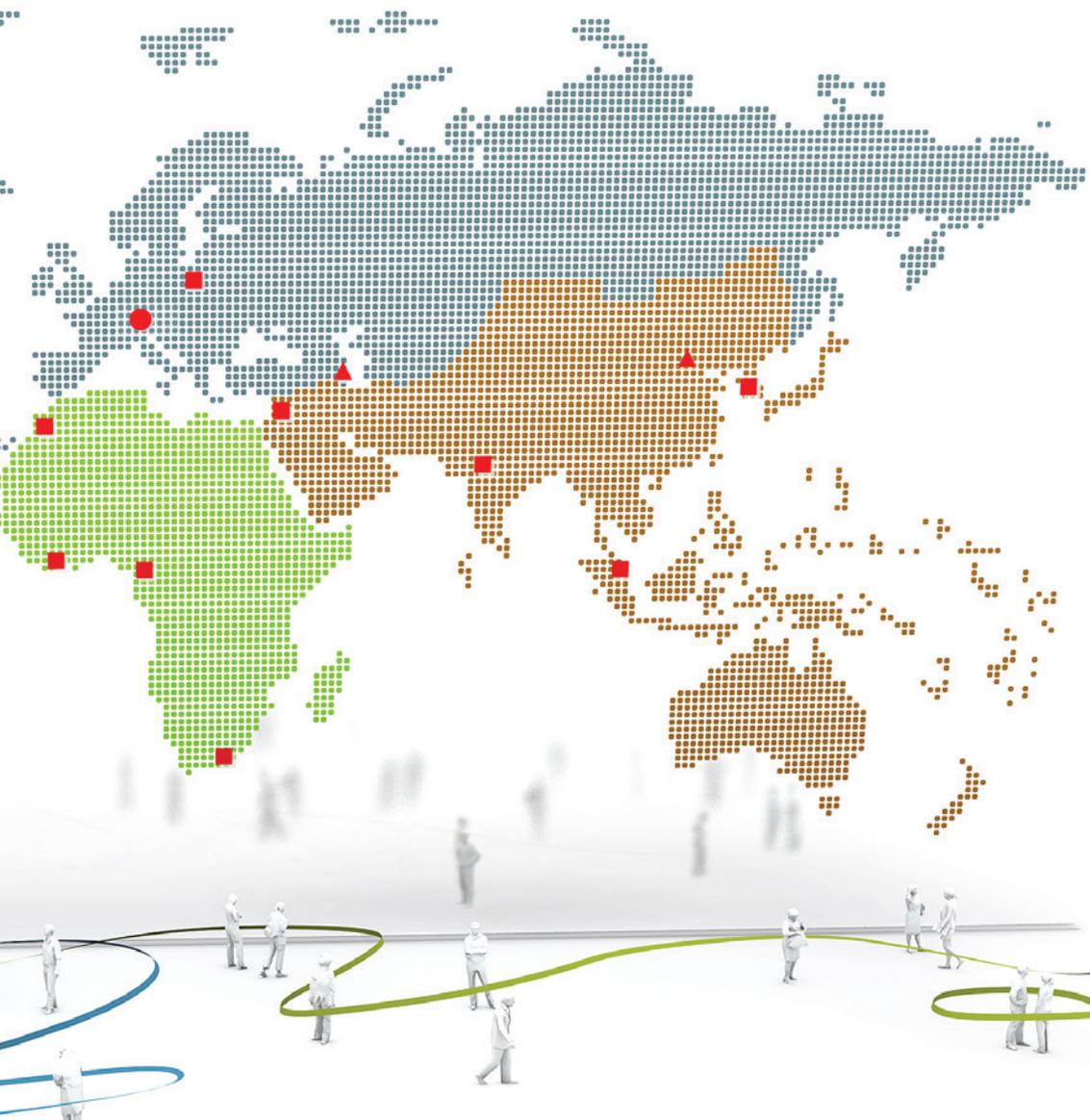
Hébergé par l'Institution d'assurance sociale des travailleurs salariés
New Delhi, Inde

Bureau de liaison pour l'Asie du Sud-Est

Hébergé par le Fonds de prévoyance des salariés
Kuala Lumpur, Malaisie

Point focal*

Hébergé par l'Administration de la sécurité sociale du
ministère des Ressources humaines et de la Sécurité sociale
Pékin, République populaire de Chine



Europe

Réseau européen de l'AISS

Comité directeur présidé par l'Institution d'assurance sociale Varsovie, Pologne

Point focal pour l'Eurasie*

Hébergé par le Fonds national de protection sociale Baku, République d'Azerbaïdjan

* Ouverture en 2011

Statistiques relatives aux membres: (avril 2011)

	Membres affiliés	Membres associés	Total
Afrique	70	10	80
Amériques	43	14	57
Asie-Pacifique	45	18	63
Europe	100	33	133
Total	258	75	333



Renforcer la sécurité sociale dans les régions

L'AISS continue d'élargir son réseau de structures régionales

L'AISS continue de développer son réseau mondial de structures régionales afin d'adapter ses services et ses activités aux besoins et aux priorités de ses organisations membres, et dans le but de faciliter la collaboration et l'échange de connaissances et d'expériences entre les organisations de sécurité sociale de la même sous-région.

Des bureaux de liaison et des points focaux de l'AISS se sont maintenant établis à travers toute l'Afrique et les Amériques, et il est prévu d'étendre l'actuel réseau de bureaux de l'Asie et du Pacifique. En ce qui concerne l'Europe, le Réseau européen de l'AISS a organisé des activités thématiques ciblées, et un Point focal pour l'Eurasie a été créé.

Divers séminaires techniques ont été organisés par les structures régionales au cours de cette période sur des thèmes aussi variés que la réforme de la sécurité sociale, l'extension de la couverture, l'amélioration de la qualité et de l'adéquation des prestations, l'assurance maladie, ou encore l'incapacité de travail et la réintégration professionnelle. La synergie entre les spécialités et priorités régionales et le travail des commissions techniques de l'AISS sera encore renforcée durant le nouveau triennium.



Renforcer la collaboration

Les commissions techniques de l'AISS permettent la collaboration et les échanges sur des sujets clés pour les institutions de la sécurité sociale

Les commissions techniques de l'AISS représentent une structure de collaboration unique qui permet aux dirigeants et aux experts du domaine de la sécurité sociale de se rencontrer et d'échanger sur des questions techniques de sécurité sociale liées aux priorités thématiques actuelles de l'AISS: efficacité administrative et opérationnelle; extension de la couverture de sécurité sociale; démarches proactives et préventives en sécurité sociale; adéquation et qualité des prestations et services de la sécurité sociale.

Une nouvelle commission technique a été créée pour travailler sur l'analyse des politiques et la recherche, portant à 12 le nombre de commissions techniques. Les réseaux d'experts liés à chacune de ces commissions seront développés de façon à promouvoir la participation des institutions et la collaboration entre elles.



Au cours du triennium 2011-2013, les commissions techniques réaliseront des projets contribuant aux quatre domaines d'activités prioritaires identifiés. Le thème innovant des «démarches proactives et préventives en matière de risques» fera l'objet d'une attention particulière. Les commissions techniques contribueront également à l'élaboration d'une nouvelle série de lignes directrices de l'AISS pour la qualité des services relatives à différents domaines de l'administration et de la gestion de la sécurité sociale.



Bonne gouvernance et gestion de la sécurité sociale

Certains principes communs peuvent garantir la transparence et l'offre adéquate de services

La bonne gouvernance est essentielle à une fourniture efficace des services de sécurité sociale et constitue une priorité de l'AISS, qui a le mandat statutaire de promouvoir et de développer la sécurité sociale dans le monde grâce à des améliorations techniques et administratives.

Les *Lignes directrices de l'AISS en matière de bonne gouvernance à l'usage des institutions de sécurité sociale*, lancées au cours du Forum mondial de la sécurité sociale, souhaitent offrir aux organisations membres une référence pratique et complète sur la bonne gouvernance. Cette publication propose un cadre de gouvernance qui englobe toute une série de questions internes de gouvernance liées à l'administration de programmes de sécurité sociale. Dans les *Lignes directrices*, on considère que la responsabilité, la transparence, la prévisibilité et la participation sont les principes de base de la bonne gouvernance, et que le dynamisme en est une importante caractéristique supplémentaire.

Le programme du triennium 2011-2013 de l'AISS comprend l'élaboration de lignes directrices dans d'autres domaines de l'administration, tels que l'investissement des

fonds de sécurité sociale, le recouvrement des cotisations et le respect des obligations, les normes actuarielles et la prévention. L'AISS offrira également à ses membres des mécanismes de soutien spécifiques afin de favoriser une application efficace des lignes directrices.

Le système de gouvernance de l'AISS a lui-même été renforcé par l'adoption de la Charte de bonne gouvernance. Cette dernière définit les valeurs et les normes qu'appliquent le Secrétariat, les organes statutaires et les administrateurs, et dresse une liste des droits, des avantages et des obligations des membres de l'AISS.



L'obtention de la certification ISO 9001: 2008 pour son système de gestion de la qualité et la mise en place d'un mode de programmation et de budgétisation axé sur les résultats sont des preuves de l'engagement du Secrétariat de l'AISS à fournir des services de qualité à ses membres.



Ressources de l'AISS liées aux connaissances en matière de sécurité sociale

Publications et périodiques

Le portail web et les bases de données de l'AISS

Le portail web de l'AISS facilite l'accès à ses ressources et bases de connaissances uniques en matière de sécurité sociale. Le site contient des profils de pays comprenant des données sur les réformes et les régimes de sécurité sociale. Il fournit en outre des informations, de l'actualité, des données et des analyses détaillées sur le développement de la sécurité sociale dans le monde. L'Extranet de l'AISS est quant à lui réservé aux organisations membres.



Revue internationale de sécurité sociale

Publiée depuis 1948, la *Revue internationale de sécurité sociale* est la plus importante publication trimestrielle en matière de sécurité sociale dans le monde. Des articles rédigés par d'éminents spécialistes de la sécurité sociale du monde entier présentent des comparaisons internationales, des analyses approfondies de questions spécifiques — notamment un numéro spécial portant sur la sécurité sociale et la crise (avril-juin 2010) — ainsi que des études sur les régimes de sécurité sociale dans divers pays.

Disponible sur abonnement en français, allemand, anglais et espagnol

www.issa.int/review



Perspectives en politique sociale

Cette publication périodique de l'AISS propose des analyses concises des enjeux essentiels et des développements marquants dans le domaine de la sécurité sociale; d'un format clair et agréable à consulter, elle couvre un large éventail de thèmes clés dans le domaine.

Disponible en français, allemand, anglais, arabe, chinois, espagnol et russe

www.issa.int/SPH



Observateur de la sécurité sociale

Le bulletin d'information électronique trimestriel de l'AISS, l'Observateur de la sécurité sociale, porte essentiellement sur les développements de la sécurité sociale dans le monde. Il comprend des analyses de thèmes essentiels de recherche et de politique en matière de la sécurité sociale, un résumé des réformes importantes, une sélection de publications récentes notables sur la sécurité sociale et une vue d'ensemble de l'actualité et des principaux événements de l'AISS.

Disponible en français, allemand, anglais et espagnol

www.issa.int/observer

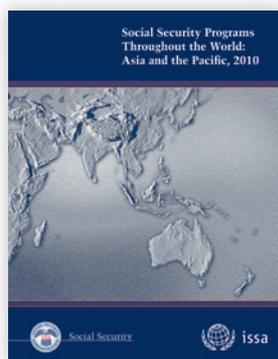


Développements et tendances de la sécurité sociale

Les rapports régionaux qui constituent cette série ont pour objectif d'identifier, d'analyser et de synthétiser les principaux développements et tendances de la sécurité sociale en Afrique, en Asie et Pacifique, en Europe et aux Amériques; ils utilisent des données approfondies et des exemples concrets recueillis par le Secrétariat de l'AISS pour mettre en lumière les principaux défis auxquels la sécurité sociale est confrontée dans chacune de ces régions.

Disponible en anglais. Autres langues disponibles selon la région traitée

www.issa.int/DT



Social Security Programs Throughout the World

Cette série comprend des publications sur l'Asie et le Pacifique, l'Afrique, les Amériques et l'Europe, constituant des compilations de données publiées tous les six mois sur une période de deux ans. Chaque volume présente un aperçu général des caractéristiques des programmes de sécurité sociale dans une région en particulier. *Social Security Programs Throughout the World* est le fruit des efforts combinés de l'Administration de la sécurité sociale des Etats-Unis et l'AISS.

Disponible en anglais

www.issa.int/SSPTW



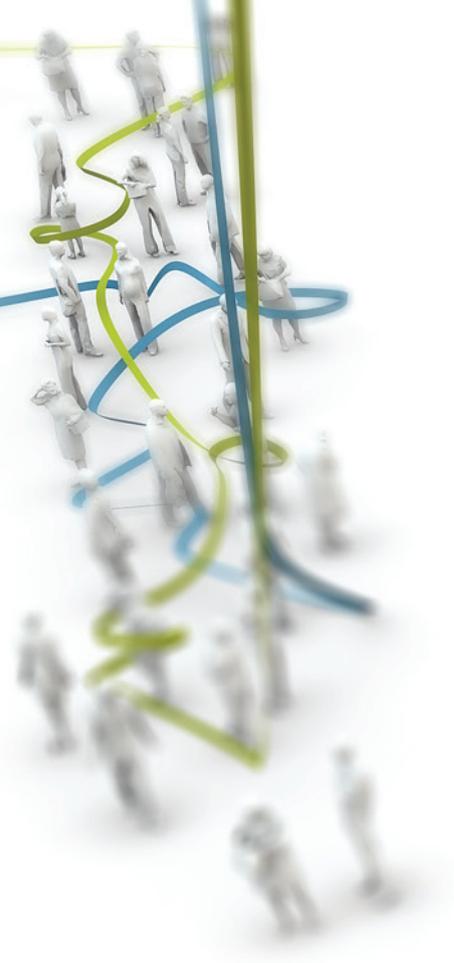
Lignes directrices de l'AISS en matière de bonne gouvernance à l'usage des institutions de sécurité sociale

Les Lignes directrices de l'AISS en matière de bonne gouvernance à l'usage des institutions de sécurité sociale comprennent un outil d'auto-évaluation et constituent les premières d'une série de lignes directrices pratiques qui s'adressent aux membres de l'administration, aux hauts dirigeants et aux administrateurs.

Publication réservée aux membres de l'AISS. Disponible en français, allemand, anglais, et espagnol

www.issa.int/goodgovernance

D'autres publications sur: www.issa.int/resources



Promoting and developing social security worldwide
Promouvoir et développer la sécurité sociale à travers le monde
Promover y desarrollar la seguridad social en el mundo
Soziale Sicherheit weltweit fördern und entwickeln
Развиваем и поддерживаем социальное обеспечение во всем мире
دعم و تطوير الضمان الإجتماعي عبر العالم
促进和发展全球社会保障

You Tube

www.issa.int/youtube

flickr

www.issa.int/flickr



ISBN 978-92-843-2196-4



9 789284 321964

Secrétariat général de l'AISS

4 route des Morillons

Case postale 1

CH-1211 Genève 22

T: +41 22 799 66 17

F: +41 22 799 85 09

E: issa@ilo.org

www.issa.int

Rejoindre l'AISS:

plus d'informations sur: www.issa.int/fre/join